



**STRATEGIA ROZWOJU
KRAKOWSKIEJ WYŻSZEJ SZKOŁY PROMOCJI ZDROWIA
Z SIEDZIBĄ W KRAKOWIE
NA LATA 2026 – 2030**

Strategia rozwoju KRAKOWSKIEJ WYŻSZEJ SZKOŁY PROMOCJI ZDROWIA jest dokumentem wyznaczającym planowane kierunki dalszego doskonalenia jakości kształcenia i badań na lata 2026–2030. Celem strategii jest określenie podstawowych obszarów działalności, aby jak najlepiej przygotować się do zachodzących zmian w edukacji i nauce oraz gospodarce regionalnej, krajowej i światowej. Strategia rozwoju Uczelni będzie realizowana sukcesywnie, etapami, które z kolei wynikają z założonych zadań i mogą być też uwarunkowane czynnikami zewnętrznymi.

Krakowska Wyższa Szkoła Promocji Zdrowia rozpoczęła swoją działalność dnia 6 sierpnia 2002 roku, wpisem do rejestru niepublicznych Uczelni zawodowych z numerem 104, na podstawie zezwolenia ówczesnego Ministra Edukacji i Sportu Nr DSW-3-4001-800/TT/02, z dnia 22 lipca 2002 roku. Siedzibą Uczelni jest miasto Kraków, a jej budynki znajdują się przy ulicy Krowoderskiej 73, Lea 203 i Grottgera 1/5. Krakowska Wyższa Szkoła Promocji Zdrowia jest Uczelnią jednowydziałową. Ustrój i organizacja Uczelni oraz pozostałe elementy jej działalności opisane są w Statucie, Regulaminie Studiów oraz innych dokumentach i rozporządzeniach.

Krakowska Wyższa Szkoła Promocji Zdrowia wypełnia podstawowe zadania kształcenia studentów i doskonalenia ich umiejętności zawodowych z poszanowaniem wartości i tradycji akademickich, odpowiedzialności za ogólnoswiatowe idee wolności, humanizmu, tolerancji oraz kreowania wśród młodzieży postaw otwartości na wszystkich ludzi, wiedzę i świat.

Podstawową misją naszej Uczelni jest kształcenie i kształtowanie osobowości obywateli najbliższego regionu, Polski, Unii Europejskiej i innych krajów, poprzez przekazywanie wiedzy i praktycznych umiejętności, niezbędnych do zachowania i promocji zdrowia, urody oraz rozumienia potrzeby ciągłego doskonalenia zawodowego. Odpowiadamy zatem na podstawowe dla człowieka potrzeby i wyzwania w zakresie żywności, żywienia oraz zdrowia.

Uczelnia kształci specjalistów na trzech kierunkach, zaliczanych do obszaru nauk o zdrowiu, na poziomie studiów I i II stopnia (Dietetyka i Kosmetologia) oraz jednolitych studiów magisterskich (Fizjoterapia). Prowadzimy też wielokierunkowe studia podyplomowe, jak również kursy, szkolenia i seminaria w ramach ciągłego doskonalenia zawodowego.

Krakowska Wyższa Szkoła Promocji Zdrowia na bieżąco dostosowuje programy studiów do potrzeb i zmian zachodzących na rynku pracy. Mocną stroną Uczelni jest koncentracja edukacji na naukach i problemach związanych ze zdrowiem człowieka, promocją racjonalnych

zachowań oraz wieloaspektowym oddziaływaniu czynników środowiskowych na zdrowie, w tym podstawowych zasad zdrowego odżywiania.

Dążymy do wysokiego poziomu rozwoju kapitału intelektualnego studentów i ciągłego doskonalenia zawodowego pracowników naukowo - dydaktycznych, technicznych i administracyjnych. Budujemy przyjazną atmosferę całej wspólnoty akademickiej, pracowników i studentów, którzy potrafią skutecznie działać na lokalnym i globalnym rynku pracy. Wspólnie z innymi partnerami instytucjonalnymi dążymy także do pogłębiania współpracy międzynarodowej, głównie z krajami Unii Europejskiej.

STRATEGICZNE KIERUNKI ROZWOJU UCZELNI

Realizacji zamierzeń wynikających z misji Uczelni służy strategia rozwoju, która definiuje głównie obszary działań na najbliższe lata (2026 – 2030).

W perspektywie pięciu lat wyodrębniono kilka strategicznych etapów, które związane są z umacnianiem pozycji Uczelni na rynku edukacyjnym, szczególnie w odniesieniu do młodzieży z Polski i Europy.

1. Dydaktyka i kształcenie

Działania będą koncentrować się na sukcesywnym doskonaleniu wyposażenia pracowni i laboratoriów oraz poszukiwaniu nowych miejsc realizacji zajęć klinicznych i praktyk, celem wzmocnienia praktycznego profilu absolwentów. W tym względzie należy również nawiązać szerszą współpracę ze szpitalami spoza miasta Krakowa oraz producentami kosmetyków i żywności, również surowców i produktów ekologicznych. Zwiększona będzie także aktywność prowadząca do umiędzynarodowienia procesu kształcenia, szczególnie studiów drugiego stopnia oraz jednolitych studiów magisterskich.

Planowane jest także powołanie dwóch następnych kierunków studiów I i II stopnia oraz trzech nowych kierunków studiów podyplomowych.

2. Aktywność środowiskowa

W tym obszarze działalności będą organizowane różne zdarzenia: konferencje, seminaria, eventy, prelekcje w Uczelni, jak również w szkołach podstawowych, średnich i innych instytucjach, głównie południowo-wschodniej Polski, pod ogólną nazwą „szlakiem promocji zdrowia”. Będzie też podtrzymana i dalej rozwijana aktywność na rzecz popularyzacji wiedzy o żywności, żywieniu, rehabilitacji, aktywności fizycznej i kosmetologii w odniesieniu do zdrowia i dobrego samopoczucia.

Kontynuowane będą również wszystkie dotychczasowe aktywności, m. in. uczestnictwo w ventach organizowanych przez instytucje zewnętrzne, np. Święto Rodziny Krakowskiej, Rabczańskiej Solanki, mityngach w Wojewódzkiej Stacji Sanitarno-Epidemiologicznej i innych instytucjach.

Kontynuowana będzie także organizacja międzynarodowej konferencji „Psychożywniowe i środowiskowe uwarunkowania zdrowia”- przemiennie co drugi rok (w latach nieparzystych). Najbliższa w 2027 roku – Jubileusz 25-lecia naszej Uczelni.

3. Zarządzenie

Systematyczne, etapowe wdrażanie zintegrowanego systemu zarządzania Uczelnią, poprawa efektywności użytkowania bazy dydaktyczno - naukowej, działalności biura karier i promocji dla budowania marki i wizerunku Uczelni. Realizowane są już programy zdalnej rekrutacji, e-teczki studenta oraz e-dyplomy, legitymacje i podpisy elektroniczne. Będziemy ciągle wzmacniać zdalną obsługę studentów i pracowników. Należy też dalej doskonalić zdalną obsługę studentów w systemie Wirtualnego Dziekanatu i POL - onu. Planujemy na bieżąco monitorować wdrażanie i efektywność innych systemów oraz oprogramowań, m.in. systemu „Super Memo”, wspierającego nauczania przez e-learning, „Multiportal” i systemy do pracy zdalnej – wirtualny asystent i wirtualne laboratorium.

W następnej kolejności wprowadzenie systemu typu OPTeam z oprogramowaniem wspierającym zarządzanie i bezpieczeństwo Uczelni. Przydatny będzie również system w chmurze (Akademus) wspomagający planowanie i efektywność zarządzania.

W monitorowaniu kariery naszych absolwentów pomocny będzie system ELA. Planujemy także zawieranie umów o współpracy i jej integracji z innymi jednostkami szkolnictwa wyższego.

4. Baza lokalowa

W przypadku powołania następnych kierunków studiów planowana jest własna inwestycja budowlana lub dzierżawa odpowiedniego budynku. Użytkowane dotychczas trzy obiekty są w pełni wystarczające do zabezpieczenia potrzeb dydaktycznych, badawczych i administracyjnych trzech kierunków studiów.

5. Studenci z niepełnosprawnością

Podjęte zostaną dalsze działania w celu zapewnienia optymalnej dostępności obiektów, sal dydaktycznych oraz pomieszczeń higieniczno - sanitarnych i socjalnych dla osób z różnymi niepełnosprawnościami. Doskonalone będą platformy e-learningowe i systemy zdalnej obsługi administracyjnej studentów.

6. Polityka kadrowa

Zgodnie z wymaganiami, co najmniej 50% zajęć dydaktycznych jest realizowane przez pracowników zatrudnionych na etacie (umowa o pracę), pozostałe zajęcia dydaktyczne mogą prowadzić osoby zatrudnione na podstawie umowy zlecenia. Wszyscy pracownicy prowadzący zajęcia ze studentami podlegają okresowej ocenie, głównie na podstawie ankiet wypełnianych przez studentów oraz arkuszy samooceny. Senacka komisja ds. oceny nauczycieli akademickich analizuje ankiety i inne opinie zgłaszane przez studentów i współpracowników. Należy zaznaczyć, że pierwsza weryfikacja kompetencji pracowników odbywa się na etapie zatrudnienia przez zespół dziekański i dział osobowy.

Za wieloletnią, wzorową i kompetentną pracę dydaktyczną oraz naukowo-badawczą wyróżniamy pracowników Dyplomami Uznania, Medalami Komisji Edukacji Narodowej oraz Odznaczeniami Państwowymi za wieloletnią służbę.

1. Dydaktyka i kształcenie

Lp.	Cele	Realizacja	Uwarunkowania
1.	Doposażenie laboratoriów w nowej generacji moduły analityczne i terapeutyczne, m.in. do terapii neurodegeneracyjnej mięśni i kręgosłupa oraz stymulacji magneto-i radiofalewej	sukcesywnie do 2030	dostępność odpowiednich urządzeń i funduszy
2.	Nawiązanie współpracy z kolejnymi jednostkami służby zdrowia, zakładami kosmetycznymi, dietetycznymi, krajowymi i zagranicznymi	sukcesywnie do 2030	zagrożenia epidemiczne, kondycja służby zdrowia oraz innych jednostek w Polsce i UE
3.	Zwiększenie uczestnictwa studentów i pracowników w programie kształcenia i badań UE oraz konferencjach i szkoleniach, w tym staży zawodowych dla studentów i zwiększenia ich kompetencji	2026-2030	nowa perspektywa w programach UE, fundusze programu Erasmus
4.	Podwojenie liczby studentów zagranicznych, a szczególnie z UE, Ukrainy i innych krajów	do 2030	sytuacja polityczna i gospodarcza
5.	Zwiększanie liczby prac dyplomowych realizowanych we współpracy z jednostkami pozauczełnianymi	sukcesywnie do 2030	akceptacja partnerów zewnętrznych
6.	Doskonalenie platform dydaktycznych, szczególnie dla studentów z niepełnosprawnością, System SuperMemo - e-learning	do 2030	fundusze przeznaczone dla osób z niepełnosprawnością
7.	Przygotowanie wniosku i powołanie nowego kierunku studiów w zakresie Psychologii i/lub BHP	2027-2030	zgoda Ministra Nauki i Szkolnictwa Wyższego
8.	Instalacja hybrydowych platform dydaktyczno-weryfikacyjnych typu Blackword i Inspiral	2030	granty i środki własne

2. Aktywność środowiskowa

Lp.	Cele	Realizacja	Uwarunkowania
1.	Warsztaty chemiczno-kosmetologiczne	corocznie	brak zagrożeń zewnętrznych lub innej natury
2.	Warsztaty dietetyczne	corocznie	brak zagrożeń zewnętrznych lub innej natury
3.	Warsztaty anatomiczne	corocznie	brak zagrożeń zewnętrznych lub innej natury
4.	Wydarzenia dla terapeutów manualnych w Łodzi (Beauty by Touch Congress), Targi Ekotrendy „Zdrowa żywność, ekoprodukty, rzemiosło” w Bielsku-Białej	corocznie	brak zagrożeń zewnętrznych lub innej natury
5.	Kongres i Targi LNE w Krakowie - wydarzenie branży kosmetologicznej Międzynarodowy Kongres Dietetyki w Katowicach - Polskie Towarzystwo Dietetyki	corocznie	brak zagrożeń zewnętrznych lub innej natury
6.	Święto Rabczańskiej Solanki w Rabce - Zdroju Biegi Górskie: „Maraton Trzech Jezior” w Międzybrodziu Bialskim „Bieg Zbója” w Bielsku – Białej „Małopolskie Biegi Górskie” w Krynicy-Zdroju	corocznie	brak zagrożeń zewnętrznych lub innej natury
7.	Międzynarodowa konferencja „Psychożywnościowe i środowiskowe uwarunkowania zdrowia”	2027 2029	brak zagrożeń zewnętrznych lub innej natury
8.	Inne zdarzenia w zależności od potrzeb m.in. Dni otwarte Wojewódzkiej Stacji Sanitarnej - Epidemiologicznej	corocznie	brak zagrożeń zewnętrznych lub innej natury

9.	Festiwale nauki, festyny, dni karier, targi pracy, szkolenia, reklamy, wystawy i inne zdarzenia dla budowania marki Uczelni	corocznie	brak zagrożeń zewnętrznych lub innej natury
----	---	-----------	---

3. Zarządzanie

Lp.	Cele	Realizacja	Uwarunkowania
1.	Elektroniczny system zarządzania Uczelnią (ZESZU) i e-dyplom	2026-2027	granty i środki własne
2.	Platformy e-learningowe – aktualizacja	2027	granty i środki własne
3.	Elektroniczna teczka studenta i elektroniczny obieg dokumentów, e-podpis oraz elektroniczne repozytoria cyfrowe i bezpieczna ich obsługa	2028	granty i środki własne
4.	Zakup i instalacja nowych serwerów	2027-2030	granty i środki własne
5.	System AKADEMUS Efektywne Zarządzanie Uczelnią z oprogramowaniem OPTeam	2028	granty i środki własne
6.	Nowe systemy wspomagające edukację, wirtualne laboratoria, symulacje biznesowe itp.	2027-2030	granty i środki własne
7.	Reinstalacja platform e-learningowych z uwzględnieniem osób niepełnosprawnych	2028-2030	granty i środki własne
8.	Laptopy i oprogramowania, systemy zdalnej transmisji i konwersji materiałów	2027-2030	granty i środki własne
9.	Weryfikacja podziału kompetencji i odpowiedzialności osobowej	2028	decyzje Założycieli

4. Baza lokalowa

Lp.	Cele	Realizacja	Uwarunkowania
1.	Powiększenie bazy dydaktycznej i badawczej, niezbędnej dla dalszego rozwoju Uczelni	2027-2030	- stabilizacja rozporządzeń dotyczących Szkolnictwa Wyższego i Nauki - rekrutacja kandydatów - koszty
a.	Nabycie nowego obiektu lub wynajem	2028	
b.	Modernizacje sal dydaktycznych	2027-2029	

5. Studenci niepełnosprawni

Lp.	Cele	Realizacja	Uwarunkowania
1.	Pętle indukcyjne	2026	grant
2.	Platforma do nauki zdalnej dla niedowidzących	2026	grant i środki własne
3.	Szkolenia pracowników dydaktycznych i administracyjnych do obsługi osób niepełnosprawnych	2027	dotacja i środki własne
4.	Modernizacja ciągów komunikacji wewnętrznej i pełna dostępność architektoniczna	2028	grant + środki własne
5.	System dźwiękowy Tourist Guida	2028	dotacja + środki własne
6.	Elektroniczny system wzywania pomocy	2027	dotacja
7.	Specjalistyczne oprogramowanie do komputerów „Iaws”	2026	grant + dotacja
8.	Drukarki 3D i literatura elektroniczna	2028	grant + dotacja

6. Polityka kadrowa

Lp.	Cele	Realizacja	Uwarunkowania
1.	Opracowanie i przyjęcie procedur polityki kadrowej w tym zasad zatrudnienia i awansów	2027	-----
2.	Opracowania i przyjęcie nowych zasad motywacji i okresowej oceny pracowników, promowanie innowacyjności dydaktycznej i naukowej	2027	-----
3.	Doskonalenie kompetencji dydaktycznych poprzez szkolenia w zakresie dobrych praktyk dydaktycznych z uwzględnieniem modeli tutoringu według strategii kontaktowej i zdalnej dydaktyki akademickiej	2026 -2030	-----
4.	Weryfikacja liczby etatowych nauczycieli akademickich na poszczególnych kierunkach studiów z uwzględnieniem profesorów, doktorów habilitowanych oraz lekarzy	2027-2030	-----
5.	Mobilność dydaktyczna i naukowo-badawcza pracowników z uwzględnieniem kontaktów międzynarodowych	2026 -2030	zagrożenia epidemiczne i inne

Kraków, 25.06.2026r.

 **REKTOR**
prof. dr hab. inż. Tadeusz Tuszyński